



*Présentation de la société
SCOOP Conseil*

Supply Chain Orientation Optimisation & Performance



ScoopConseil

La Supply Chain à la Une de votre Entreprise

Auteur:
Armand BOUTET
Scoop Conseil
Juillet 2010
www.scoop-conseil.com



Sommaire

- 1. CONTEXTE ET OBJECTIFS**
- 2. QUI SOMMES-NOUS ?**
- 3. NOS OFFRES DE SERVICE**
- 4. NOS REFERENCES**
- 5. NOS PARTENAIRES**
- 6. CV consultant**



1. Contexte et objectifs

- ➔ **Scoop Conseil est un cabinet conseil spécialisé sur la performance logistique et supply chain.**
- ➔ Utiliser les leviers stratégiques et les bienfaits de la Supply Chain pour booster votre développement commercial, voilà le challenge que Scoop Conseil se propose de relever.
- ➔ L'offre Scoop "**Supply Chain Orientation Optimisation et Performance**" s'adresse aux PME/PMI et grands groupes afin de développer leur créativité pour rechercher la meilleure façon de définir leur stratégie, d'optimiser leur réseau de distribution, et d'améliorer leurs performances (taux de service, stocks, niveau de coûts) au sein de leur organisation logistique.
- ➔ Scoop Conseil se propose de :
 - **vous Conseiller - vous Accompagner - vous Former**



2. *Qui sommes-nous ?*

25 ans d'expérience opérationnelle, fonctionnelle et conseil

- ❶ **Scoop Conseil** c'est plus de 25 ans d'expertise opérationnelle et fonctionnelle logistique et Supply Chain pour vous faire gagner du temps et aller à l'essentiel.
- ❷ Tel un atelier de haute couture, notre approche pragmatique et opérationnelle nous permet de vous proposer des solutions "sur mesure"
- ❸ **Nous accompagnons toutes les entreprises (petites, moyennes et grandes) dans de nombreux secteurs.**
- ❹ **Nous vous offrons les outils et les méthodes adaptés à votre environnement.**
 - ❶ Optimisation de votre organisation et de votre réseau logistique
 - ❷ Optimisation des approvisionnements
 - ❸ Optimisation des niveaux de stocks
 - ❹ Accompagnement aux choix d'internalisation et d'externalisation.
- ❺ **Enfin, notre engagement opérationnel et nos capacités de formateur nous permettent souvent d'accompagner nos clients dans leur démarche de mise en œuvre.**



3. Nos offres de service (1/2)

Mesurer votre maturité logistique – Former vos collaborateurs

- ❶ **Comment mieux intégrer la Supply Chain au coeur de son Entreprise**
- ❷ Vous êtes dirigeant, supply chain manager, responsable du service clients ou chef de projet. Vous voulez sensibiliser l'entreprise à l'importance de la logistique pour mieux servir les clients. Vous lancez une réflexion sur l'optimisation de votre logistique ou vous rencontrez des difficultés dans votre organisation actuelle.





3. Nos offres de service (2/2)

Définir votre vision SC – Améliorer vos performances



PERFORMER



TRANSFORMER VOTRE SUPPLY CHAIN

Optimisez votre organisation, vos stocks, vos coûts et votre taux de service.



FORMATIONS



INITIATION A LA SUPPLY CHAIN

Maîtrisez toute la chaîne logistique :
approvisionnements – entreposage
– transport – prévisions – outils SI

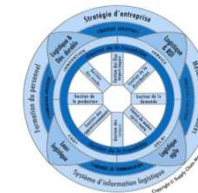


3. Nos offres de service en détail

Mesurer la maturité supply chain

Un Diagnostic vous permettant d'évaluer votre maturité logistique dans les domaines suivants :

- Stratégie logistique
- Gestion des Approvisionnements (fournisseurs)
- Distribution (entrepôt)
- Transport
- Gestion de stocks
- Taux de service
- Service Clients
- Processus "Order to Cash" - "Forecast to Inventory"



Outil de diagnostic Supply chain Masters ©

- Suite au diagnostic nous vous proposons plusieurs axes de progrès pour vous permettre d'améliorer vos performances à court, moyen et long terme. Le diagnostic permet également de savoir comment est positionné votre service Supply Chain dans l'écosystème de votre entreprise.



3. Nos offres de service en détail

Mesurer la maturité supply chain

SE SITUER POUR DEFINIR LE CAP



Niveau	Caractéristiques clés
★ 1	Je livre mes clients mais la logistique n'est pas visible dans l'organisation et est considérée comme un moyen. Le terme supply chain n'a pas de signification concrète dans mon organisation.
2	La logistique est une activité reconnue dont on connaît les coûts et dont on mesure la performance au travers d'un ensemble d'indicateurs communs. La notion de supply chain est comprise dans l'organisation
3	La supply chain est reconnue et est dotée d'une organisation globale et transversale qui harmonise les processus et organise les mutualisations possibles entre les acteurs. La supply chain est collaborative en interne
★ 4	La supply chain collaborative est étendue aux fournisseurs, aux clients et aux prestataires logistiques. La collaboration est interne et également externe
5	La supply chain collaborative est devenue une e-supply chain intégrée sur le plan du SI avec les fournisseurs et les clients et les prestataires. L'information est partagée tout au long de la supply chain.



3. Nos offres de service en détail

Orienter et définir votre vision supply chain



AU SERVICE DU CONSOMMATEUR



Flux physiques, flux d'informations et flux financiers



3. Nos offres de service en détail

Identifier les leviers de performances



STRATEGIE DE STOCKAGE AVAL

- . Prévisions de la demande
- . Gestion des stocks
- . Programmation des flux
- . Gestion des approvisionnements
- Stratégie collaborative avec les clients

STRATEGIE DE STOCKAGE AMONT

Stratégie collaborative avec les fournisseurs

ATTENTES CLIENTS ET OBJECTIFS DE SERVICE CLIENT

- . **Produit (ou Service)**
- . **Niveau de Service Client**
- . **S.I. gestion de la commande**
- **Stratégie collaborative Avec les clients**

STRATEGIE DE TRANSPORT

- . Choix des modes et services
- . Ordonnancement des transports
- . Optimisation des itinéraires
- . Mutualisation Industries/Distrib.

STRATEGIE DE LOCALISATION

- . Positionnement et dimensionnement
- . Simulation pour optimisation du réseau
- Solution internalisée ou externalisée
- Solution mutualisée inter sites

CHOIX DES OUTILS S.I

- Pilotage des flux
- Prévisions
- WMS - TMS
- ERP - Cloud Computing



3. Nos offres de service en détail

Quels gisements de productivité dans votre entreprise?



Opportunités	Estimation gain potentiels
Réduire les niveaux de stocks Produits Finis	Reduction de 4 jours en usines → Estimé à x M€
Réduire les niveaux de stocks matières 1ères	Reduction de 2 jours en usine → Estimé à x M€
Réduire le niveau de stocks sur les sites log.	À estimer
Réduire les ruptures entrepôts – P. de vente	Taux de rupture inférieur à 0,50 % du CA Estimé de x M€
Optimisation du réseau de distribution	Etude d'optimisation du dispositif
Optimisation des coûts de stockage externe	-15% par meilleure utilisation d'une mutualisation des stocks usine → x M€ Etude mutualisation logistique via des plateformes de consolidation UP (à estimer)
Optimisation coût de transport Amont / Aval	1° Co-remplissage inter usines sur entrepôt → x M€ + bourse fret transport (amont/aval) → x M€ 2° - Externalisation flotte transport et effectif → à estimer
Optimisation support de livraison – matériel de manutention – Outils (EDI, WMS, RFID)	Palette échange vers palette locative et outils → Estimé ~ x M€

11



3. Nos offres de service en détail

Former vos collaborateurs



FORMATION / INITIATION A LA SUPPLY CHAIN

Vous proposer une formation utile pour vous apporter l'état d'esprit permettant de mieux appréhender les problématiques supply chain.

Vous exposer les solutions et les outils disponibles pour un meilleur pilotage de la supply chain, tant sur les flux physiques, financiers que sur les flux d'informations.

Vous donner des méthodes et des outils permettant d'approcher les thèmes repris dans vos commissions de travail.

Illustrer les sessions d'information et de formation/action par des exemples concrets des pratiques d'autres entreprises.

Des possibilités d'aménagement de **formation à la carte** selon les profils des destinataires.



4. Nos références

Multisectorielles – PME/PMI – Grands groupes - CCI





5. Nos partenaires



Des partenaires de qualité

Une supply chain Météo sensible !
Calculez votre prix de revient logistique
Outils d'aide à la décision via la Modélisation
Méthode de transformation originale et efficace
Gestion opérationnelle du transport
Catalogue de formation toutes fonctions





6. Votre intervenant : Armand Boutet

Scoop Conseil – La Supply Chain à la Une de votre entreprise

Tél mobile : 06 70 52 20 49 aboutet@scoop-conseil.com



Domaines de compétences

Stratégie Supply Chain – Conception, Optimisation et démarrage de solutions logistiques.

Cartographie des organisations et des processus et amélioration des performances : Production - Approvisionnements - Entreposage – Stocks – Transport Amont et Aval – Service clients.

Coordination de projets S.I Supply Chain (WMS – TMS – Gesco)

Prévisions de la demande: modélisation – synchronisation continue - projets collaboratifs Grande Distribution

Principaux projets

Kraft Foods (Milka, Côte d'Or, Carte Noire) : Customer développement – projets collaboratifs avec la Grande Distribution.

Dim: Optimisation de la supply chain depuis les sourcings (Asie, Tunisie, Maroc) jusqu'à la livraison finale aux clients.

Eurosticks (industrie) : Optimisation du processus prévisions, production et logistique.

Inapa (distribution papier) : réorganisation du dispositif logistique Ile de France. Audit filiale Carton. Audit SI logistique.

Technicolor (groupe Thomson): Coordination transfert de stock et démarrage du nouveau site. Pilotage interfaces SAP – Prologs.

Air Liquide Welding : Réduction du référentiel produits de 72 000 à 18 000. Accompagnement dans la Conduite du changement. Gestion de projet.

Carrière professionnelle

3 ans dans le domaine du contrôle de gestion et 14 ans dans le domaine logistique pour le groupe Promodès (devenu Carrefour). Chargé d'études logistiques à ses débuts, puis ingénieur méthodes, responsable logistique en ALLEMAGNE, directeur de projet et directeur des études logistiques sur la zone Europe de l'Ouest.

Kuehne & Nagel (Hays Logistics) : Rédaction des dossiers d'avant-vente et études clients.

Groupe Louis Delhaize (Cora-Match) : directeur des études logistiques puis directeur supply chain en HONGRIE.

Dans le conseil depuis 5 ans, a créé sa propre structure conseil Scoop Conseil en juin 2007.

Formation

ESSEC – Management Général International (2005)
Institut Supérieur de Gestion (84)
Anglais et Allemand (courant)



Scoop Conseil - La Supply Chain à la Une de votre Entreprise

5, chemin du fond de Marmeret

78680 EPONE

SIRET : 498 110 485 00022

<http://www.scoop-conseil.com>

aboutet@scoop-conseil.com

Portable : +33 6 70 52 20 49